



ПРОЕКТНЫЙ ОФИС  
ПРАВИТЕЛЬСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Ц П М  
ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА



# Организация проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации



Июль, 2021

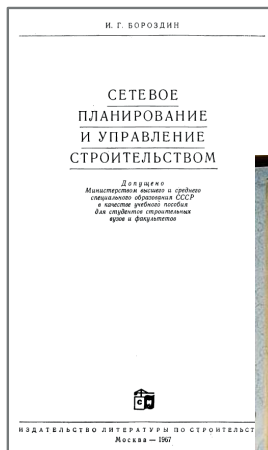


# Основные положения

# История развития проектного управления в РФ



Москва -1931



Москва -1967

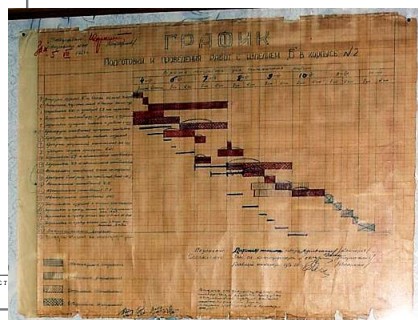
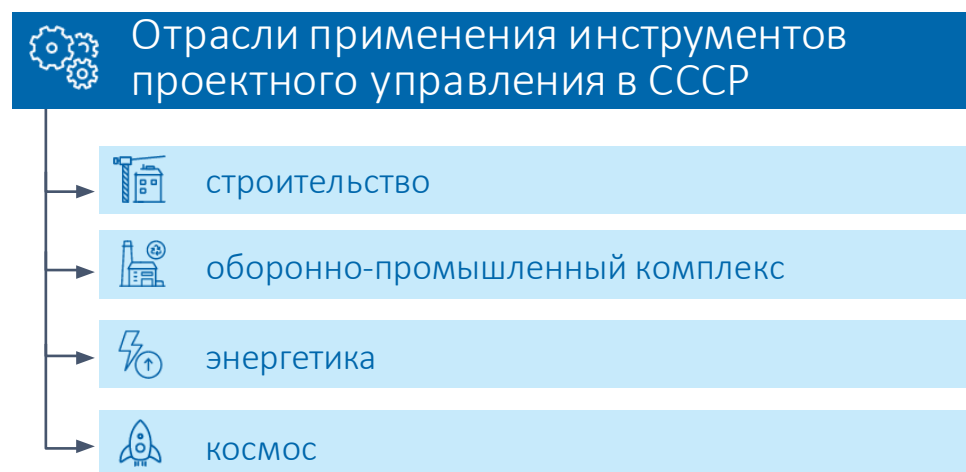


График подготовки Ракетносителя Р7

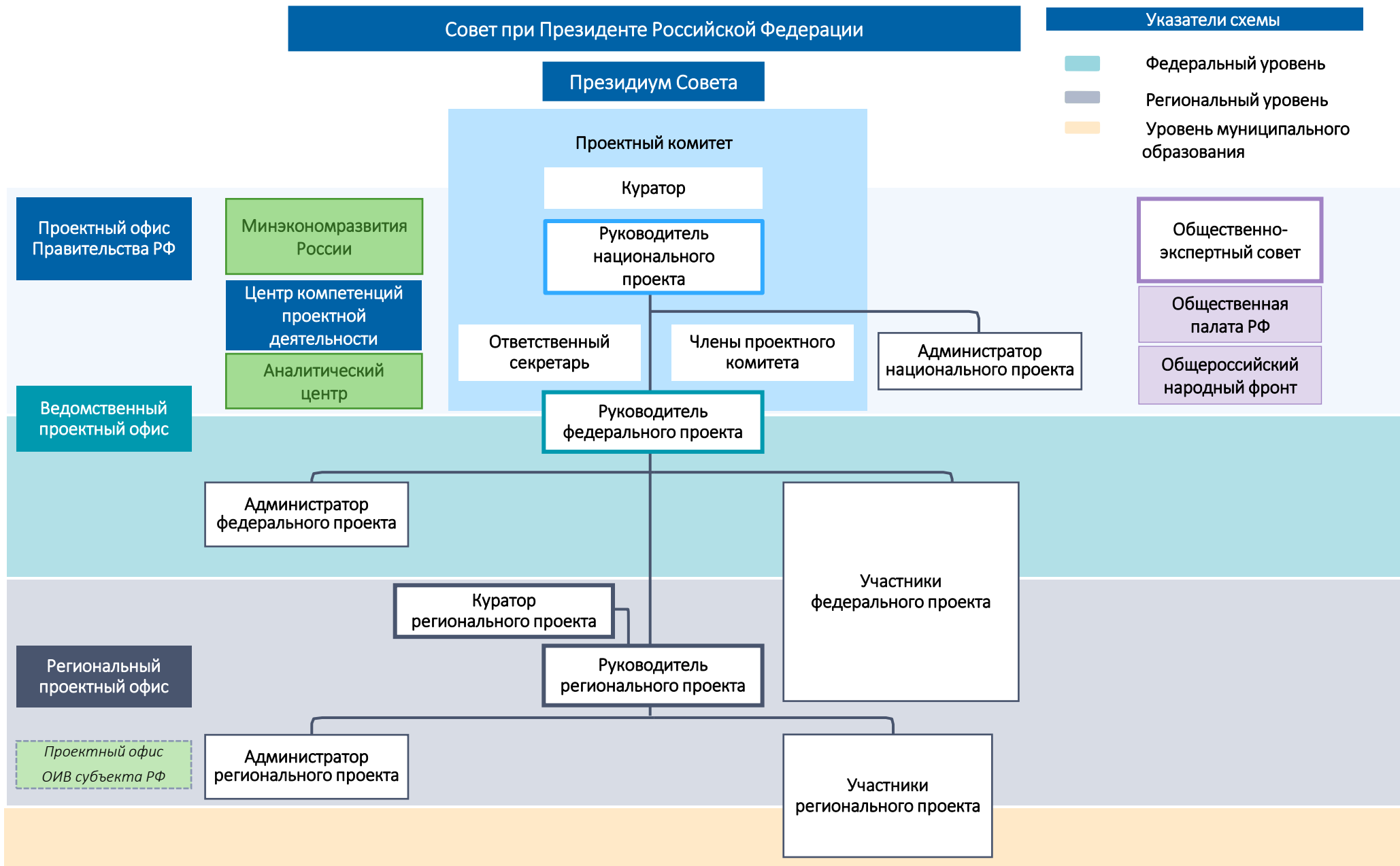


- 2015** «... необходимо вносить точечные изменения в законодательство, снимать административные барьеры, оказывать помощь с развитием инфраструктуры, с продвижением на внешние рынки. Часто эти вопросы выходят за рамки одного ведомства, поэтому предлагаю **создать механизм сопровождения наиболее значимых проектов. Этим мог бы заняться специальный проектный офис**» **В.В. Путин**
- 2016** Указ Президента РФ от 30 июня 2016 г. № 306 «О Совете при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам»  
Постановление Правительства РФ от 15 октября 2016 г. № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»
- 2018** Указы Президента РФ № 444, от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»  
Постановление Правительства РФ от 31 октября 2018 г. № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»
- 2020** Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 года»  
Появление общественно-значимых результатов, обновление постановления Правительства РФ от 31 октября 2018 г. № 1288, Указа Президента РФ от 7 мая 2018 г. №204

# Ключевые термины



# Функциональная структура управления национальным проектом



# Совет при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам

## Совет при Президенте Российской Федерации

### Функции

- Определение целей и целевых показателей, ключевых параметров национальных проектов
- Утверждение изменений ключевых параметров НП

## Президиум Совета

### Функции

- Утверждение паспортов национальных проектов и федеральных проектов, не входящих в состав национального проекта
  - Контроль реализации проектов
- Утверждение изменений НП: цели, задачи, показатели, результаты на последний год реализации, общий объем бюджетных ассигнований

Указатели схемы

Федеральный уровень

Региональный уровень

Минэкономразвития России

### Функции

Мониторинг реализации НП, ФП

Центр компетенций проектной деятельности

### Функции

Экспертная и консультационная поддержка организации и развития проектной деятельности

Аналитический центр

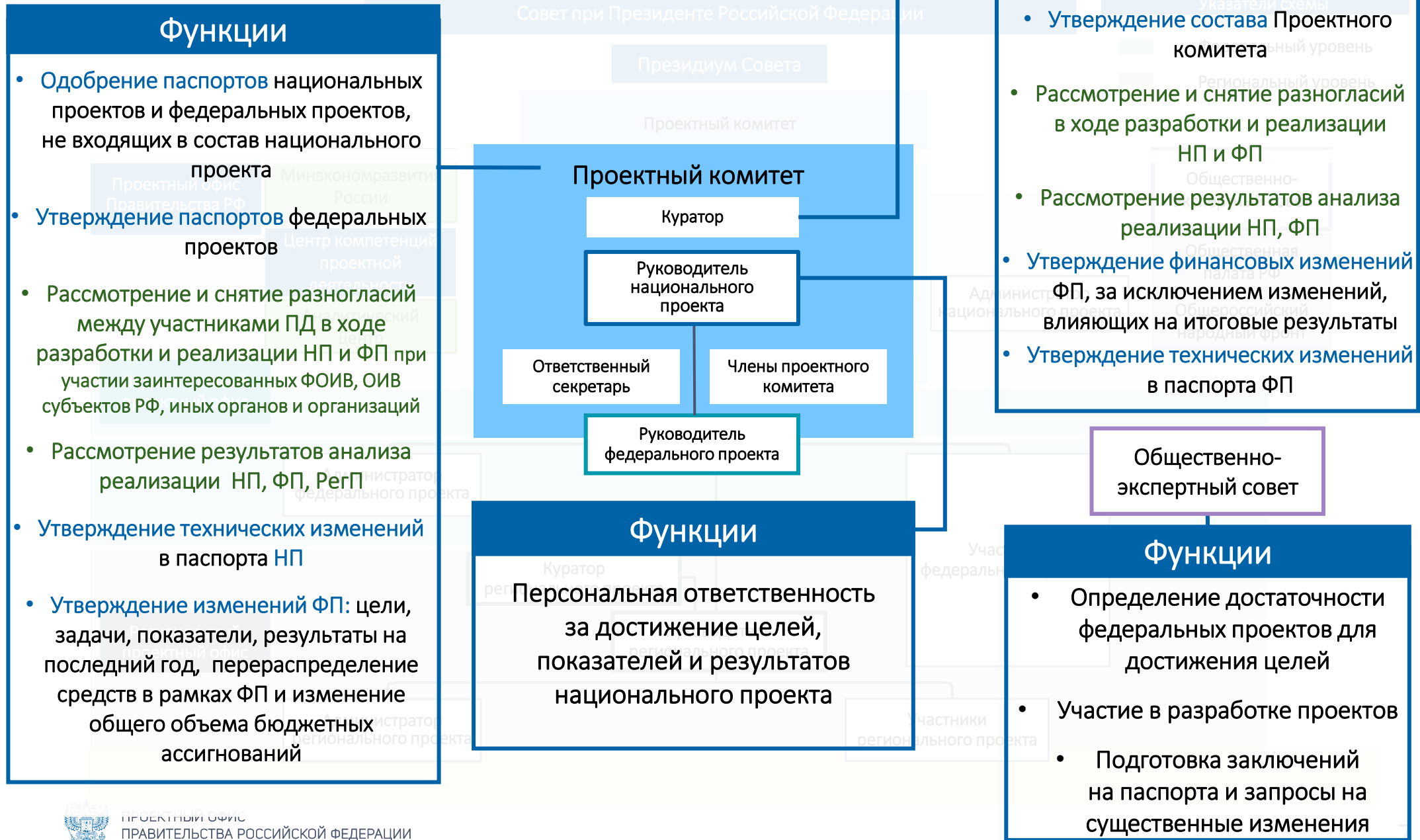
Развитие информационной аналитической системы реализации НП

Проектный офис  
Правительства  
РФ

Региональный  
проектный офис



# Проектный комитет, куратор и руководитель национального проекта, общественно-экспертный совет

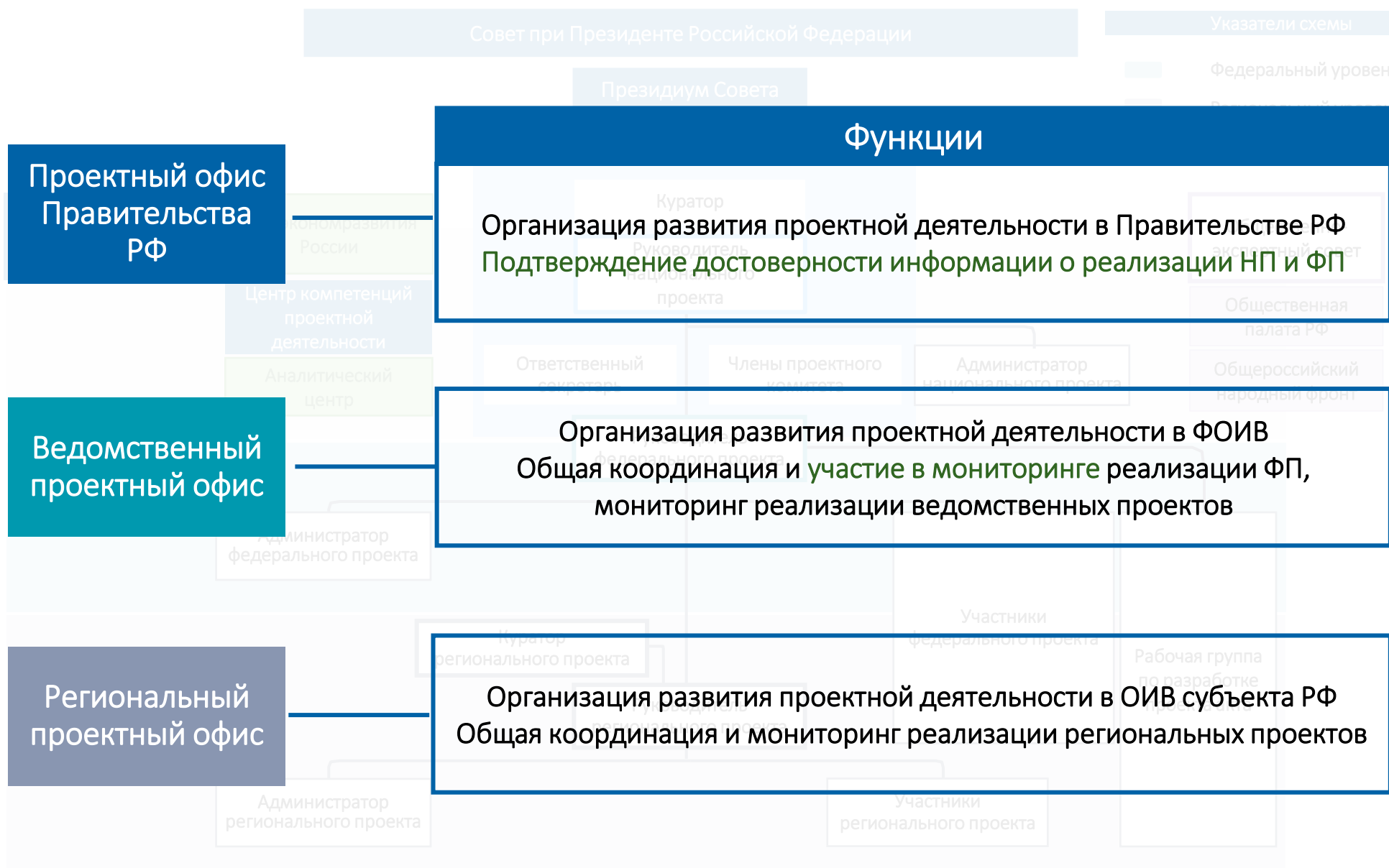


# Функциональная структура управления национальным проектом (на федеральном уровне)

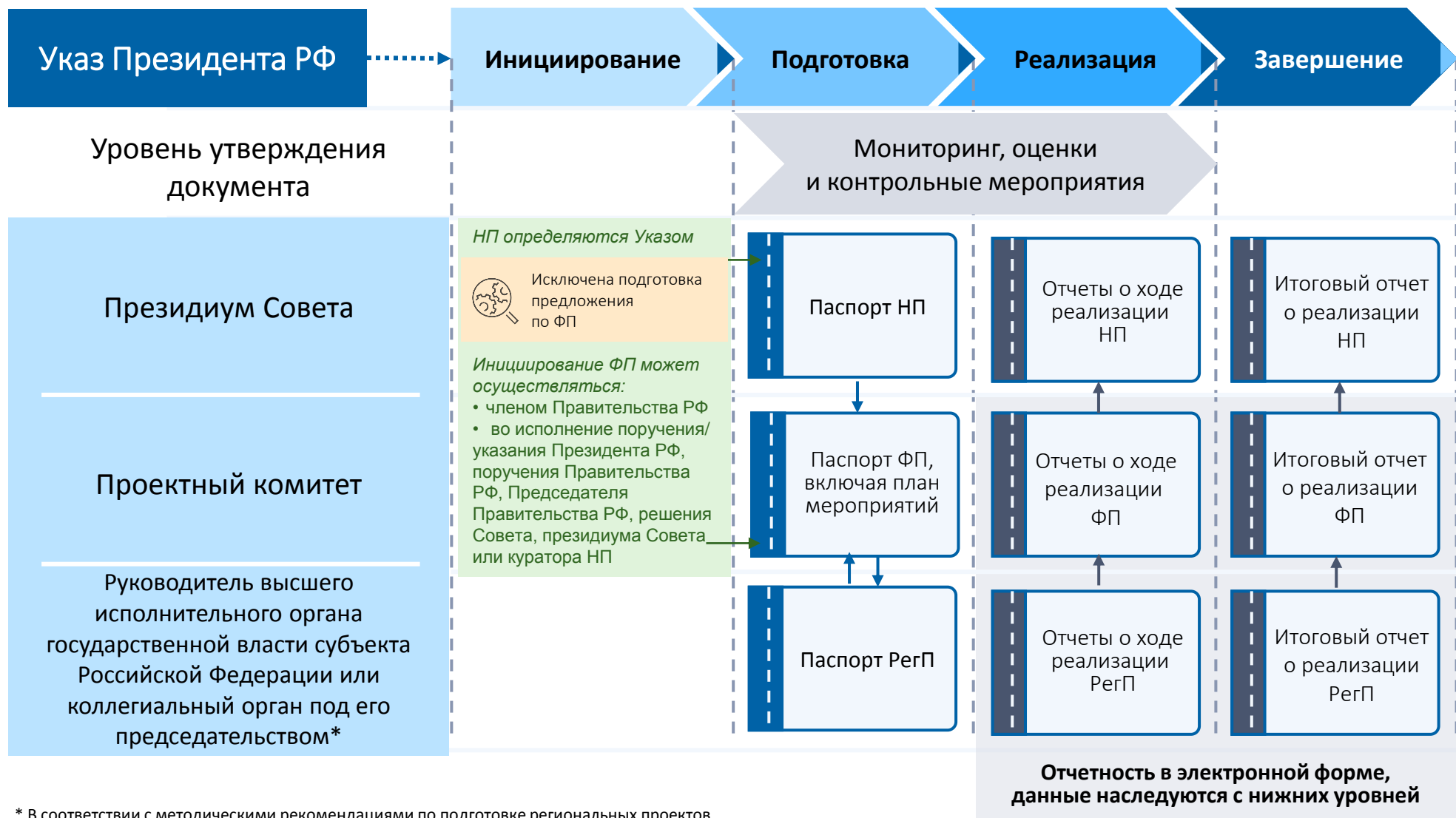




# Основные функции проектных офисов

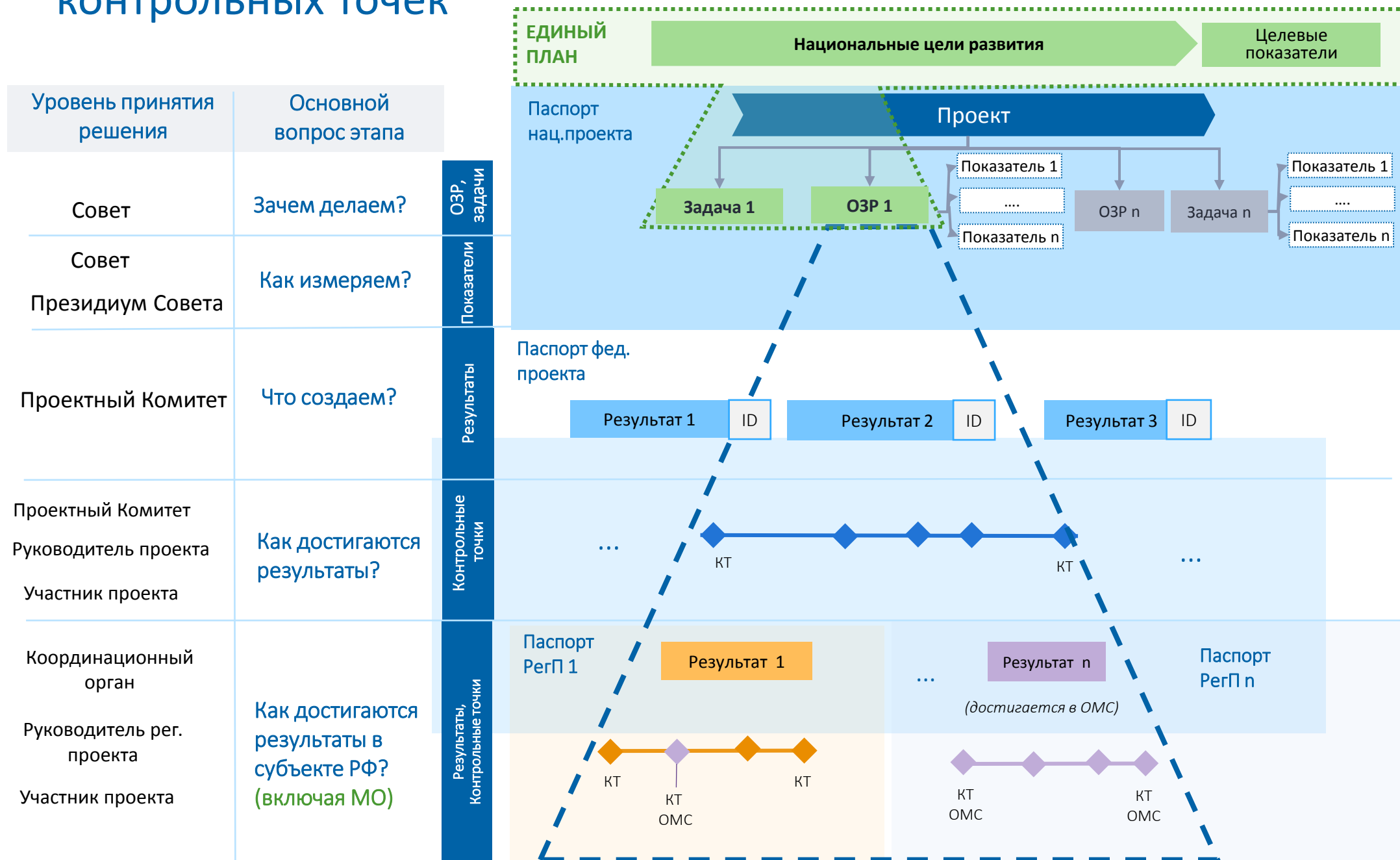


# Жизненный цикл национального проекта и уровень утверждения основных документов

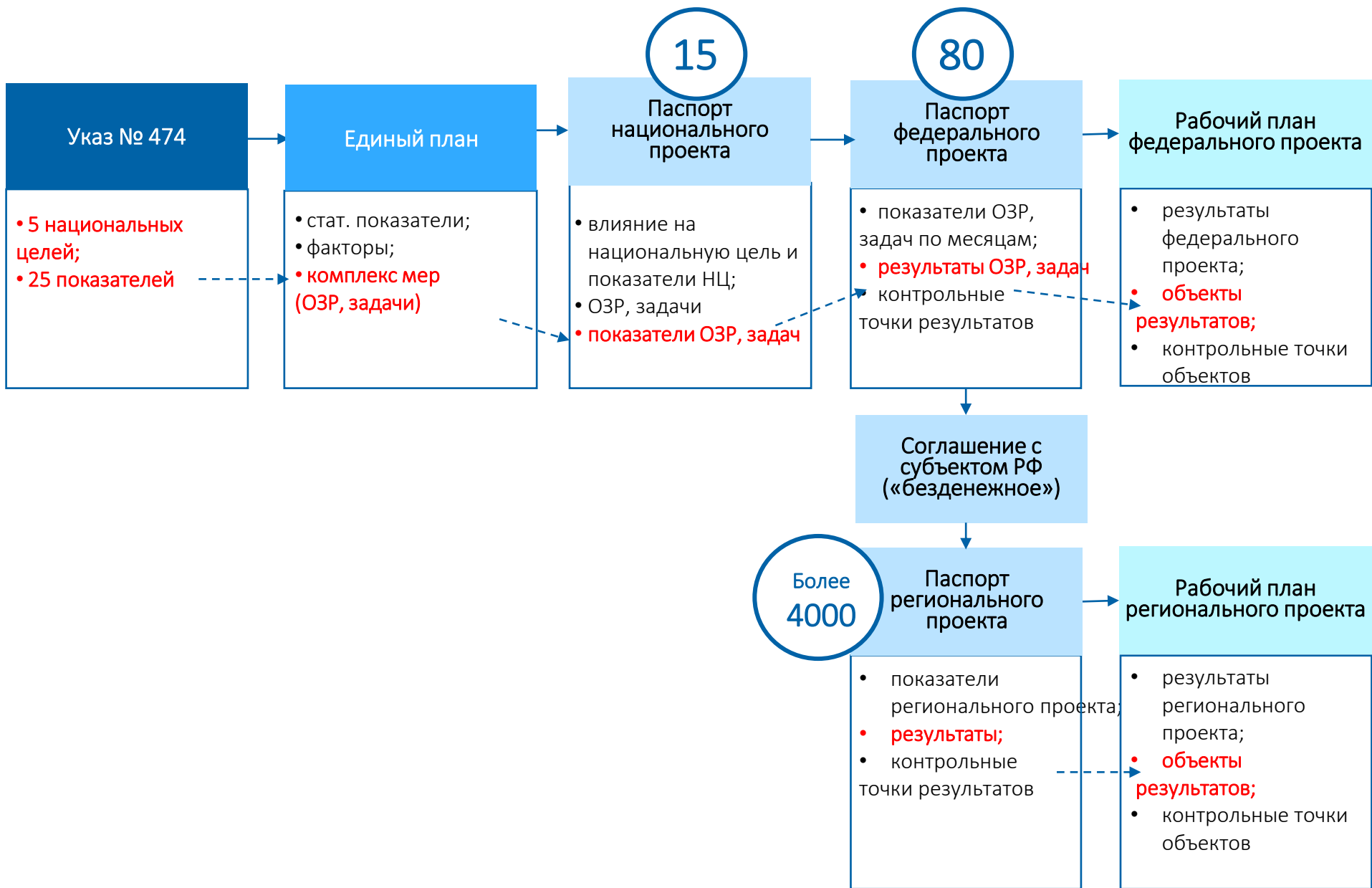


\* В соответствии с методическими рекомендациями по подготовке региональных проектов, направленными письмом Аппарата Правительства Российской Федерации от 30 ноября 2018 г. №9861п-П6

# Национальный проект – от показателя до конкретных контрольных точек







# ВЗАИМОСВЯЗЬ «НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ - ОБЪЕКТ»



# Национальные проекты – это совместная зона ответственности федерации и регионов



## Зоны ответственности

-  Руководитель федерального органа исполнительной власти 1
-  Заместитель руководителя федерального органа исполнительной власти 1
-  Высшее должностное лицо субъекта Российской Федерации 1
-  Заместитель высшего должностного лица субъекта Российской Федерации 1

# Безбумажный документооборот



Формирование, согласование, утверждение и представление информации и документов, разрабатываемых при осуществлении проектной деятельности осуществляется **в подсистеме управления национальными проектами ГИИС «Электронный бюджет»**



## Кто имеет доступ?

- Куратор проекта
- Руководитель проекта
- Администратор проекта
- Участники проекта
- Проектные офисы
- Контрольно-надзорные органы
- Общественные организации



## Какие документы?

- Паспорт проекта
- Запрос на изменение паспорта проекта
- Отчетность по проектам
- Соглашения между руководителями ФП и РегП

## Преимущества

- единый источник информации о реализации проектов
- возможность получения оперативных данных о статусе проекта с детализацией до уровня конкретного ответственного исполнителя субъекта РФ



# Информационная аналитическая система реализации национальных проектов



ГОСУДАРСТВЕННАЯ АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ  
ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА "УПРАВЛЕНИЕ"

Сбор и обработка информации и данных, анализ реализации национальных, федеральных и региональных проектов осуществляются в подсистеме анализа реализации национальных проектов государственной автоматизированной информационной системы "Управление"



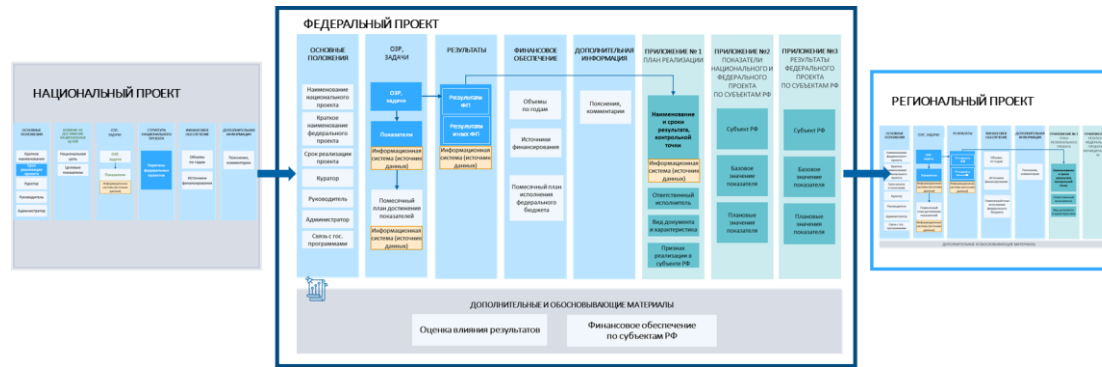
Информация и данные, получаемые и обрабатываемые в информационной аналитической системе реализации НП, в приоритетном порядке используются в информационной системе проектной деятельности при формировании документов в ходе осуществления проектной деятельности

- **ФОИВ, ответственные за реализацию НП и ФП, обеспечивают приоритетное использование информации и данных, результатов анализа, выводов и предложений, получаемых и обрабатываемых в информационной аналитической системе реализации национальных проектов, при разработке (корректировке) методик расчета показателей НП и ФП**
- **Минэкономразвития России и Федеральная служба государственной статистики обеспечивают учет информации и данных, результатов анализа, выводов и предложений, получаемых и обрабатываемых в информационной аналитической системе реализации НП, при разработке (корректировке) и согласовании методик расчета показателей НП и ФП**



# Планирование и мониторинг национальных проектов до уровня конкретных объектов

Паспорт проекта



Результаты проекта

Разработка рабочих планов в 2020 году осуществляется в отношении результатов НП и ФП, предусматривающих **строительство** (реконструкцию, техническое перевооружение, приобретение) объектов недвижимого имущества, а также **принятие нормативных правовых (правовых) актов**

Рабочий план проекта



Материальные и нематериальные объекты, услуги

Источники информации:

Соглашения о реализации региональных проектов

План закупок

Государственные задания на оказание услуг

Соглашения о предоставлении субсидий из федерального бюджета

Государственные контракты

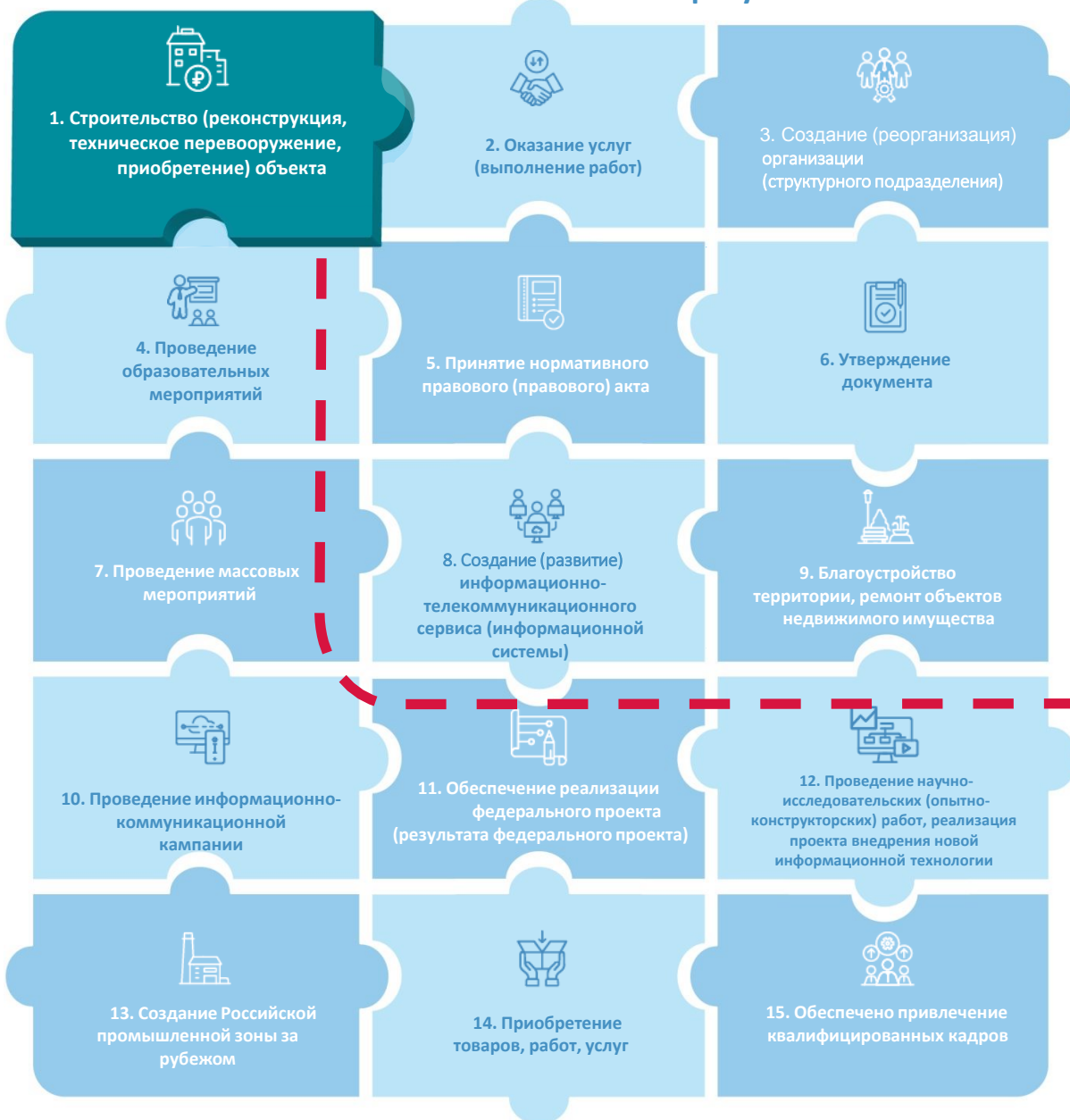
и иные документы



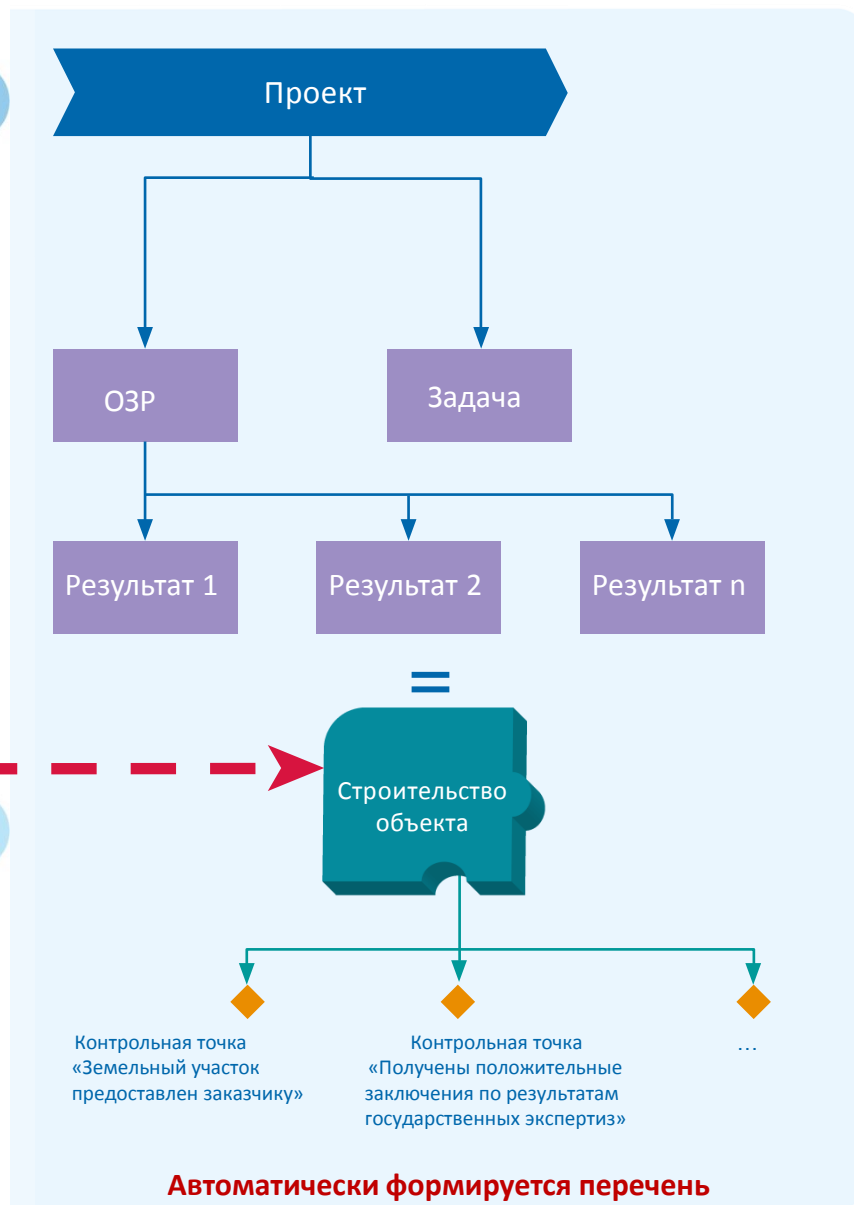


# Типы результатов – инструмент для упрощения планирования и мониторинга хода реализации

## Типы результатов



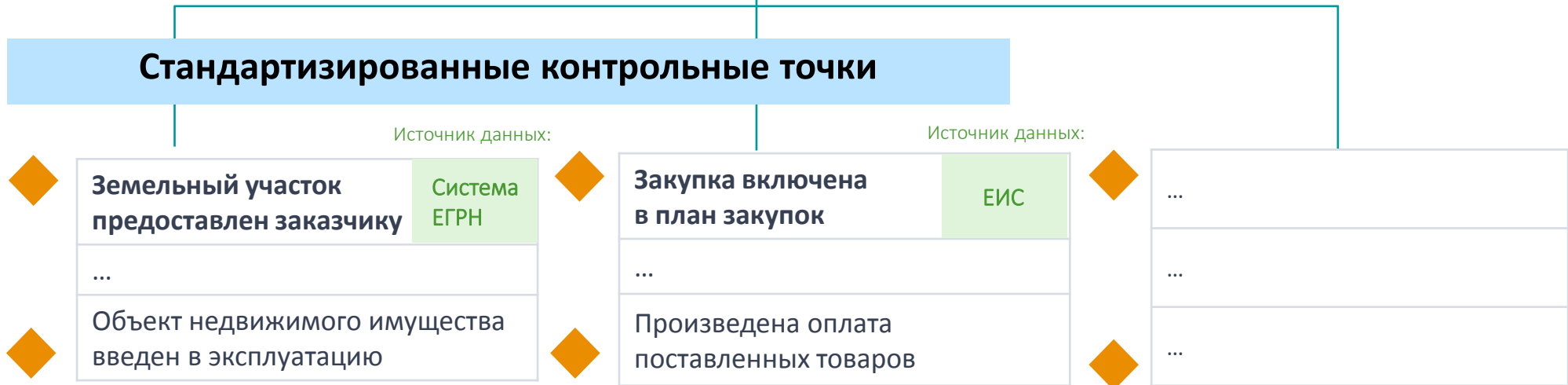
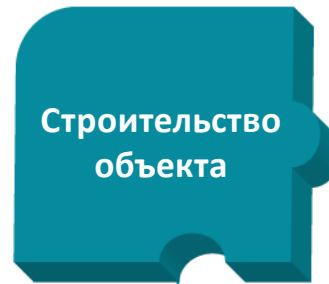
## Механизм применения



**Автоматически формируется перечень стандартизированных контрольных точек**



# Стандартизированные контрольные точки



## Специальные контрольные точки

характеризуют жизненный цикл достижения результата

## Обеспечивающие контрольные точки

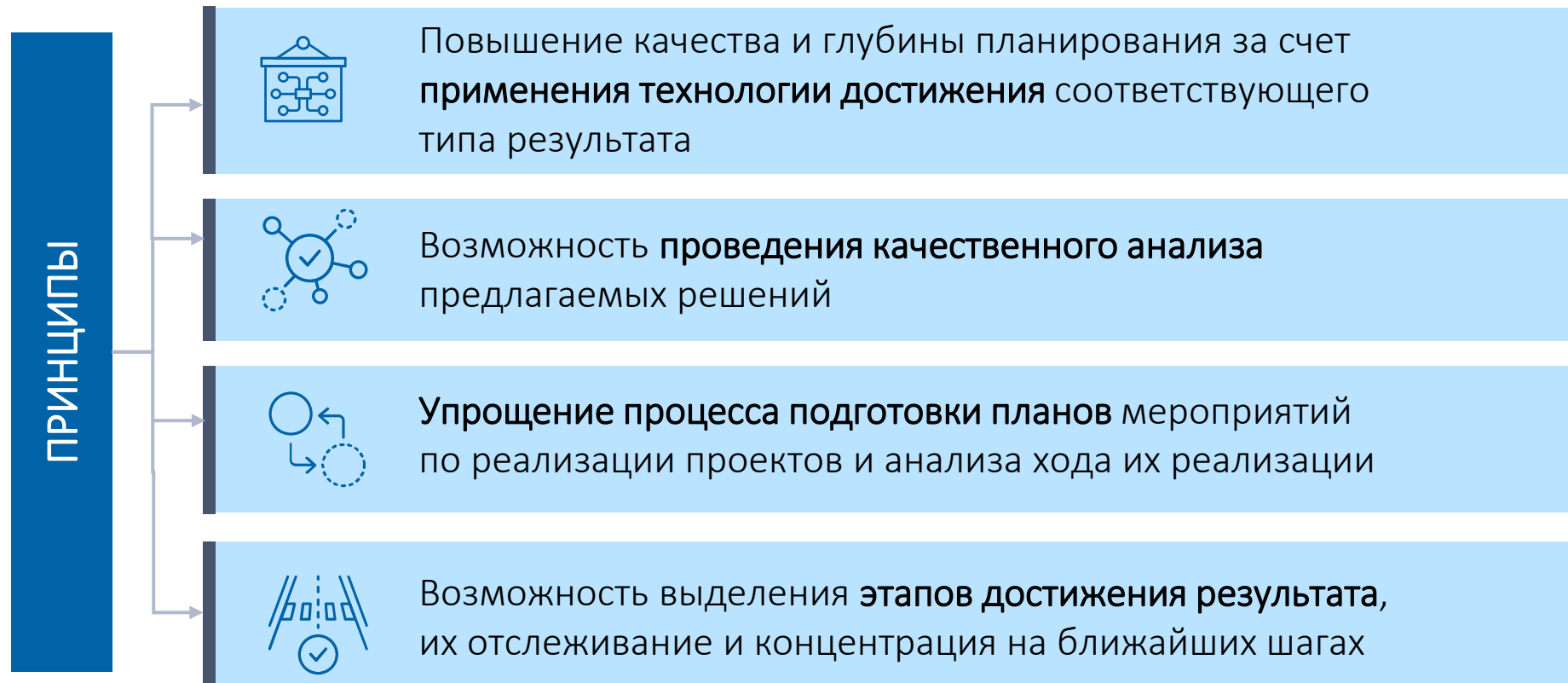
соответствуют условиям организации работ (видам расходов)

## Дополнительные контрольные точки

применяются дополнительно по решению руководителя проекта



# Основные принципы применения типов результатов и стандартизированных контрольных точек



Проектный офис Правительства РФ осуществляет **сбор и консолидацию предложений** и обеспечивает **внесение изменений** в перечень типов результатов и стандартизированных контрольных точек **не реже одного раза в год**

# Мониторинг реализации проектов



В ходе мониторинга реализации проектов формируются **ежемесячные** и **ежеквартальные отчеты**. Ежеквартальные отчеты формируются **нарастающим итогом**

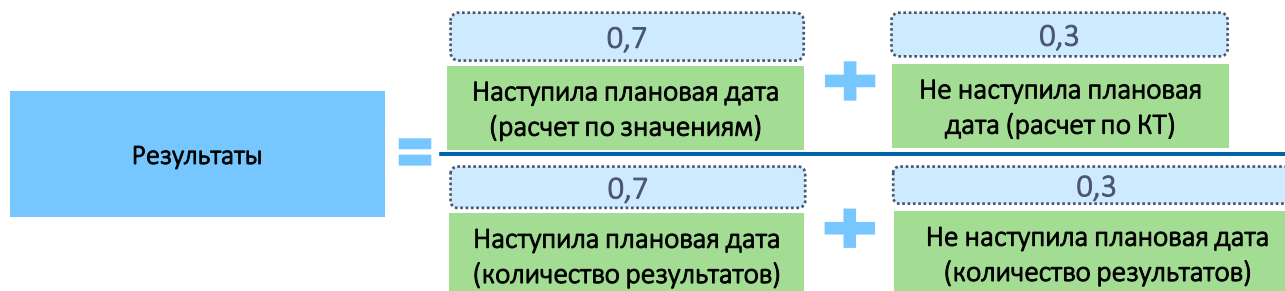
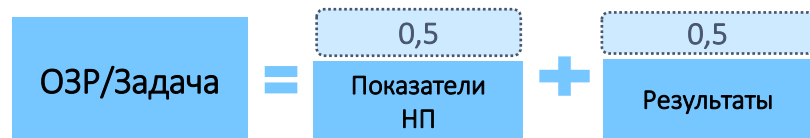
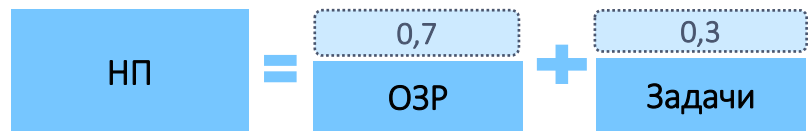
## Принцип своевременности

	<b>Результаты и КТ</b>	● <b>Не позднее <u>плановой или фактической даты</u> достижения</b>	<b>Ответственные исполнители своевременно предоставляют информацию о достижении</b>
	<b>Показатели</b>	● <b>Не позднее <u>2 р.д. месяца, следующего за отчетным (или не позднее установленной даты расчета значений)</u></b>	
	<b>Прогнозные данные по показателям, результатам, КТ, рискам</b>	● <b>Не позднее <u>2 р.д. месяца, следующим за отчетным</u></b>	



- Из процесса мониторинга исключен анализ причин отклонений от утвержденных параметров, прогнозирование хода реализации и принятие решений по корректирующим воздействиям
- Исключен термин ежегодный отчет

# Принципы расчета уровня достижения национальных проектов



# Основные изменения постановления Правительства РФ от 31.10.2018 г. № 1288

Действующая редакция		Новая редакция
Связь с НЦР (Указ № 474)	-	Определение НП включает влияние на достижение НЦР и показателей НЦР с их включением в паспорт НП
ФП вне НП	Утверждение, изменение, мониторинг <u>на ПС</u>	Утверждение, изменение, мониторинг <u>на ПК</u>
ОЗР	-	Утверждаются в составе паспортов НП, ФП. Изменение после рассмотрения на раб. группе ПС (А.Р.Белоусов)
Результаты	В паспортах национальных проектов	В паспортах федеральных проектов
Фин. обеспечение	По годам реализации	По годам реализации + ежемесячно на текущий год
Показатели	По годам реализации	По годам реализации + ежемесячно на текущий год
Ключевые параметры НП	Изменение паспорта НП, ФП после согласования Советом или Президентом	-
Участие комиссий Госсовета	-	Рассматривают паспорта НП, ФП при их влиянии на рег. проекты. Участвуют в ПК. Участвуют в ПС для снятия разногласий
Президиум Совета	Утверждает изменения в НП при их приведении в соответствие с бюджетом и при внесении изменений в СБР	Полномочия переданы ПК
Минэк	Подготавливает при необходимости заключения на отчеты по ФП	Подготавливает заключения <u>на все</u> отчеты по ФП
Отчетность	Ежемесячная, ежеквартальная	Ежемесячная
СМНП	Основные функции	Ряд функций не предусмотрен ФЭО на 2021г.



ПРОЕКТНЫЙ ОФИС  
ПРАВИТЕЛЬСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО  
МЕНЕДЖМЕНТА

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

---

- [Ilina\\_NA@aprf.gov.ru](mailto:Ilina_NA@aprf.gov.ru)

# Основные документы, определяющие единые правила реализации национальных проектов

- 1 Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»
- 2 Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»
- 3 Указ Президента Российской Федерации от 19 июля 2018 года № 444 «Об упорядочении деятельности совещательных и консультативных органов при Президенте Российской Федерации»
- 4 Постановление Правительства Российской Федерации от 31 октября 2018 года № 1288 (ред. от 10.07.2020) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»
- 5 Методические указания по разработке национальных проектов (программ) и разъяснения по заполнению форм паспортов национальных проектов (программ) и федеральных проектов
- 6 Методические указания по применению типов результатов и стандартизированных контрольных точек федеральных проектов
- 7 Методические указания по мониторингу и внесению изменений в национальные проекты (программы) и федеральные проекты и разъяснения по заполнению форм отчетов о ходе реализации национальных проектов, федеральных проектов и запросов на изменение паспортов национальных проектов и паспортов федеральных проектов
- 8 Методические указания по порядку и типовой форме заключения соглашения между руководителем федерального проекта и руководителем регионального проекта о реализации на территории субъекта Российской Федерации регионального проекта
- 9 Методические рекомендации по подготовке региональных проектов (письмо Аппарата Правительства Российской Федерации от 30 ноября 2018 г. № 9861п-П6)
- 10 Методическое пособие «Функционирование проектных офисов»
- 11 Методические рекомендации по определению уровня достижения национальных проектов (программ), федеральных проектов и региональных проектов
- 12 Методические рекомендации по организации участия органов местного самоуправления в реализации региональных проектов

